



AYUNTAMIENTO MUNICIPAL DE LOS ALCARRIZOS

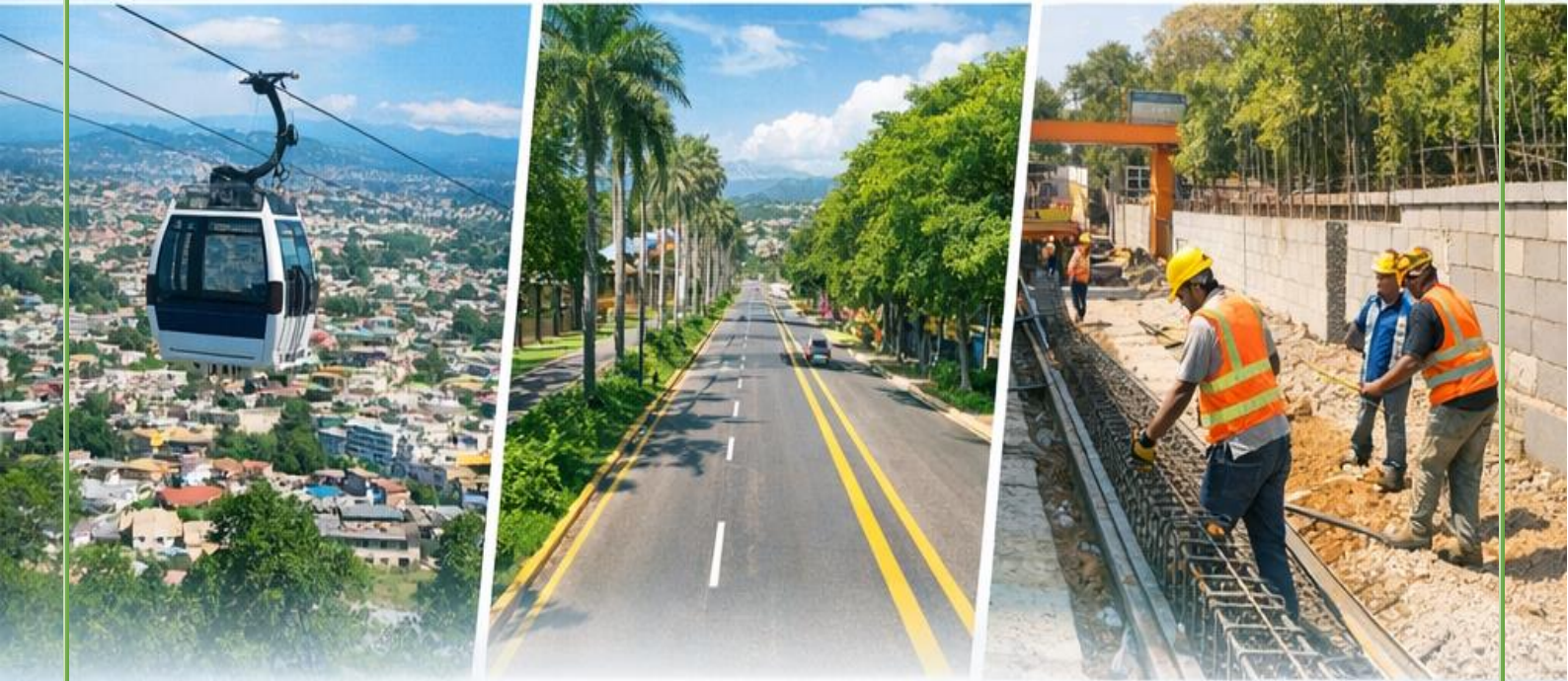
Productivo, Participativo y Solidario

GESTION 2024-2028

INFORME EJECUTIVO Y TÉCNICO

MATRIZ DE AVANCE DE PROYECTOS

PMD 2025-2028





20/Abril/2026

Ayuntamiento Municipal de Los Alcarrazos

Productivo, Participativo y Solidario
GESTIÓN 2024-2028

MATRIZ DE AVANCE DE PROYECTOS PMD 2025–2028

1. RESUMEN EJECUTIVO

El presente informe consolida el avance de los proyectos estratégicos y operativos contenidos en el Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2025–2028, evidenciando el nivel de ejecución alcanzado durante el período evaluado.

De manera general, el Ayuntamiento presenta un **avance progresivo y sostenido**, con resultados diferenciados entre proyectos estructurantes (institucionales) y proyectos de inversión física.

Hallazgos clave:

❖ **Promedio general de avance estimado:**

- ✓ Proyectos estratégicos: **32.5%**
- ✓ Proyectos operativos: **≈36%**

❖ **Proyectos finalizados (100%):**

- ✓ Funeraria P. Benito Arrieta

❖ **Proyectos con alto nivel de avance (≥50%):**

- ✓ Plan de viviendas (70%)
- ✓ Aceras y contenes Duarte (60%)
- ✓ Reordenamiento del tránsito (50%)
- ✓ Remozamiento parques Colibrí y Mariposas (50%)

❖ **Proyectos en fase inicial (≤20%):**

- ✓ Mercado Municipal
- ✓ Centro tecnológico
- ✓ Cementerio Municipal
- ✓ Parque Los Cerros

❖ **Inversión destacada:**

- ✓ Proyectos de alto impacto como Plan Pro Asfalto, Boulevard Los Rieles y Funeraria Zona Oeste concentran gran parte del gasto de capital.

2. ANÁLISIS TÉCNICO

2.1. Proyectos Estratégicos (Gestión Institucional)

Los proyectos estratégicos muestran un avance moderado (25%–40%), lo cual es consistente con su naturaleza progresiva y de largo plazo.

Aspectos positivos:

- Integración del PMD en el POA (40%)
- Avance en monitoreo y planificación institucional
- Inicio de transformación digital

Limitantes identificadas:

- Sistemas aún en fase de implementación
- Baja madurez en automatización institucional
- Dependencia de capacidades técnicas y tecnológicas

2.2. Proyectos Operativos (Infraestructura y Servicios)

Se evidencia un comportamiento más dinámico, con proyectos en ejecución activa y algunos con alto nivel de avance.

Clasificación técnica:

- **Alto avance ($\geq 50\%$)**
 - Proyectos con ejecución consolidada y resultados visibles
- **Avance medio (30%–49%)**
 - Obras en ejecución con buen ritmo
- **Avance bajo ($\leq 29\%$)**
 - Proyectos en fase inicial o con limitaciones técnicas/financieras

Aspectos críticos:

- Proyectos sin costo definido (N/D), lo cual afecta la planificación financiera
- Diferencias significativas en ritmo de ejecución
- Necesidad de priorización estratégica de inversiones

2.3. Análisis Financiero General

- Se identifican inversiones superiores a **RD\$50 millones** en proyectos clave

- Alta concentración del gasto en infraestructura vial y urbana
- Debilidad en la planificación presupuestaria de algunos proyectos

2.4. Coherencia PMD – POA – Ejecución

Se evidencia una **alineación parcial positiva**:

- El PMD está siendo ejecutado a través del POA
- Sin embargo, se requiere fortalecer:
 - ❖ Trazabilidad de proyectos
 - ❖ Sistema de monitoreo por indicadores
 - ❖ Vinculación presupuesta– resultado

3. PRINCIPALES HALLAZGOS

1. El Ayuntamiento presenta un nivel de ejecución activo, con obras visibles y en desarrollo.
2. Existe una brecha en proyectos institucionales, especialmente tecnológicos.
3. El PMD está siendo implementado, pero requiere mayor sistematización y control.

4. RECOMENDACIONES TÉCNICAS

4.1. Gestión y planificación

- Completar costos faltantes de todos los proyectos
- Priorizar proyectos según impacto y viabilidad
- Fortalecer la programación financiera del POA

4.2. Monitoreo y evaluación

- Acelerar implementación del sistema de indicadores
- Establecer reportes trimestrales obligatorios
- Crear semáforos de avance (verde, amarillo, rojo)

4.3. Fortalecimiento institucional

- Impulsar la transformación digital (TIC)
- Consolidar integración PMD–POA–Presupuesto

4.4. Ejecución de obras

Se hace necesario acelerar el ritmo de ejecución de aquellos proyectos que presentan niveles de avance inferiores al 20%, mediante la implementación de medidas correctivas oportunas que permitan superar retrasos y optimizar su desarrollo. En ese mismo orden, resulta fundamental fortalecer los mecanismos de supervisión técnica, garantizando un seguimiento continuo, sistemático y de calidad en todas las fases de ejecución.

Asimismo, se recomienda establecer criterios claros de priorización basados en el impacto social, orientando la inversión pública hacia proyectos que generen mayores beneficios directos para la población. Esto permitirá maximizar el uso de los recursos disponibles y asegurar una gestión más eficiente, equitativa y alineada con las necesidades del municipio.

5. CONSIDERACIONES FINALES Y PRESENTACIÓN DE LA MATRIZ DE AVANCE DEL PMD

El Ayuntamiento se encuentra en una fase activa de ejecución del PMD, con avances importantes en infraestructura y servicios, aunque persisten desafíos en:

- Definición de costos en algunos proyectos
- Ritmo de ejecución en obras estructurales
- Consolidación de sistemas tecnológicos e institucionales

Asimismo, es importante señalar que existen proyectos contemplados en el marco del Plan Municipal de Desarrollo cuya competencia corresponde al Gobierno Central. En estos casos, el Ayuntamiento ha cumplido con la remisión oportuna de las comunicaciones formales a las instituciones correspondientes, gestionando los requerimientos necesarios para su viabilización. De igual manera, se mantiene un seguimiento continuo a dichos procesos, a fin de promover su avance y asegurar su alineación con las prioridades de desarrollo del municipio.




Jorge Adalberto Ramírez
Planificación y Desarrollo



Ayuntamiento Municipal de Los Alcarrazos
Productivo, Participativo y Solidario
GESTIÓN 2024-2028

MATRIZ DE AVANCE DE PROYECTOS PMD 2025-2028

CÓDIGO	PROYECTO	UNIDAD RESPONSABLE	INDICADOR	META 2025	AVANCE (%) AJUSTADO	COSTO (RD\$)	OBSERVACIÓN
1.1.1	Implementación y monitoreo del PMD	Planificación	% ejecución del PMD	100%	30%	300,000	Avance técnico sostenido
1.1.2	Elaboración y ejecución del POA	Planificación	% integración PMD en POA	100%	40%	200,000	POA ya en ejecución
1.1.4	Sistema de monitoreo por indicadores	Planificación / TIC	Sistema implementado	1	30%	400,000	En fase de implementación
1.4.4	Presupuesto Participativo Municipal	Planificación	% obras ejecutadas	100%	35%	1,600,000	Obras en ejecución y algunas finalizadas
1.6.2	Plataforma digital de servicios	TIC	Plataforma operativa	1	25%	1,300,000	Desarrollo en curso
1.6.3	Software de gestión administrativa	TIC	Sistemas implementados	3	35%	1,500,000	Implementación parcial

PROYECTOS OPERATIVOS

CÓDIGO	PROYECTO	UNIDAD RESPONSABLE	INDICADOR	META 2025	AVANCE (%) AJUSTADO	COSTO (RD\$)	OBSERVACIÓN
2.1	Remodelación Plaza Peña Gómez	Servicios Municipales	Obra ejecutada	1	30%	3,300,000	En ejecución
2.2	Funeraria P. Benito Arrieta	Servicios Municipales	Obra ejecutada	1	100%	5,000,855	Entregada
2.3	Boulevard Los Rieles	Obras Públicas	Obra construida	1	20%	10,000,000	En ejecución
2.4	Parque Los Cerros	Obras Públicas	Obra construida	1	15%	8,000,425	Inicio de obra
2.5	Aceras y contenes Duarte	Obras Públicas	Vía intervenida	1	60%	8,000,804	Avance significativo
2.6	Mercado Municipal (1ra etapa)	Obras Públicas	Avance construcción	1	10%	N/D	Sin costo definido
2.7	Parques zona Teleférico	Servicios Municipales	Espacios construidos	1	20%	N/D	En ejecución
2.8	Centro tecnológico municipal	TIC / Obras	Infraestructura creada	1	10%	N/D	Inicio
2.9	Funeraria Zona Oeste	Obras Públicas Municipal	Obra ejecutada	1	40%	21,000,000	Ejecución activa
2.10	Cementerio Municipal	Obras Públicas Municipal	Infraestructura creada	1	10%	N/D	Etapa inicial
2.11	Reordenamiento del tránsito	Tránsito	Plan implementado	1	50%	35,000,000	Implementación visible
2.12	Plan de viviendas	Obras Públicas Municipal	Viviendas construidas	1	70%	12,000,000	Algunas al 90%
2.13	Calles en áreas escolares	Obras Públicas Municipal	Calles intervenidas	1	20%	N/D	En ejecución
2.14	Remozamiento parques Colibrí y Mariposas	Servicios Municipales	Espacios mejorados	1	50%	5,890,325	Avance medio
2.15	Plan Pro Asfalto	Obras Públicas Municipal	Km asfaltados	1	40%	50,000,000	Ejecución fuerte
2.16	Interconexión interna municipal	Obras Públicas Municipal	Obras ejecutadas	1	35%	N/D	Puentes y drenaje en ejecución
2.17	Construcción y remozamiento de canchas	Obras Publicas Municipal	Canchas intervenidas	1	45%	25,000,000	Ejecución Activa